



## BÁO CÁO

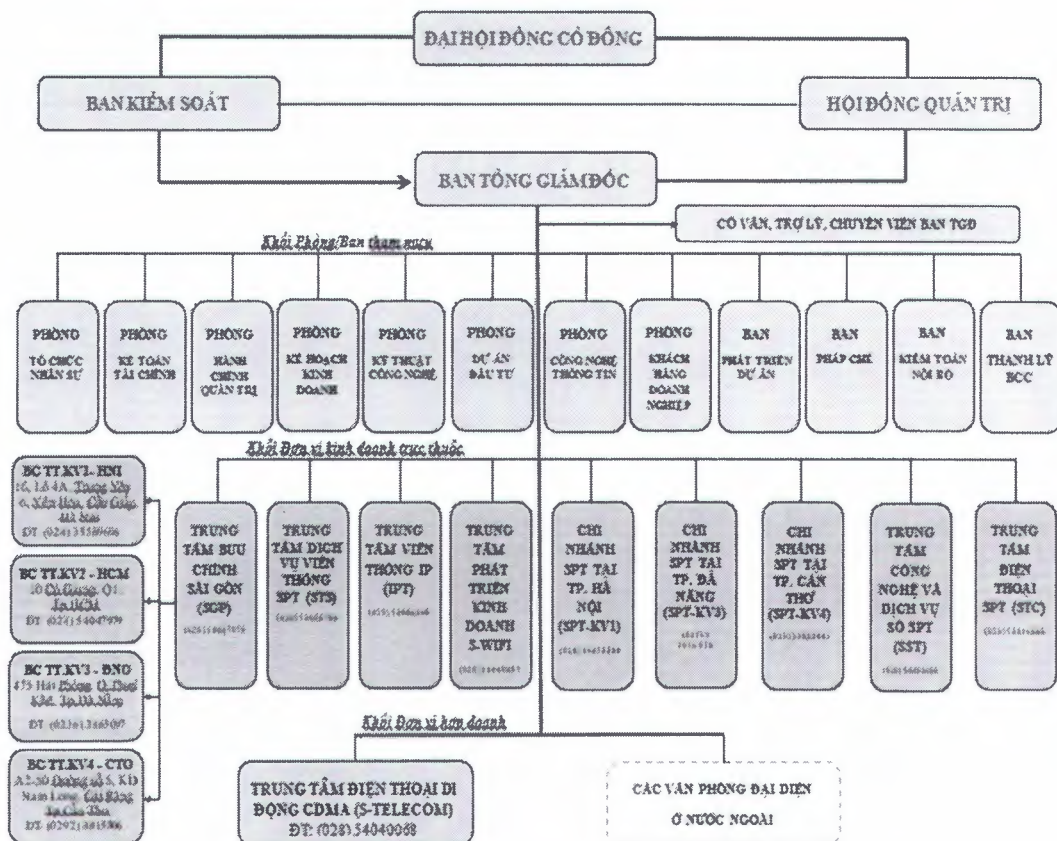
V/v Đề án tái cơ cấu Công ty SPT.

Kính gửi: - ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG

Nhằm tăng cường quản lý hoạt động kinh doanh hiệu quả và nắm bắt kịp những thay đổi của thị trường, tạo nền tảng phát triển mạnh mẽ hơn trong tương lai; Ban Điều hành xin báo cáo Đại hội đồng cổ đông Đề án tái cơ cấu, tổ chức lại Công ty SPT như sau:

### A. Cơ cấu tổ chức Công ty SPT trước ngày 30/6/2021:

Cơ cấu tổ chức SPT hiện nay bao gồm: 9 đơn vị kinh doanh (gồm 06 trung tâm và 03 chi nhánh) và 12 phòng, ban chức năng. Sơ đồ tổ chức SPT trước ngày 30/6/2021 như sau:



Số lượng nhân sự tính đến tháng 03/2021 khoảng 1.000 lao động, khối Bưu chính chiếm hơn 50% nhân sự.

Trung tâm STC và 3 chi nhánh khu vực kinh doanh dịch vụ viễn thông truyền thống, thị trường chủ yếu ở khu vực TP. Hồ Chí Minh và địa phương lân cận.

Trung tâm STS chủ yếu thi công công trình nội bộ, doanh thu bên ngoài thấp.

Hiện nay các đơn vị này (STC, STS, 3 Chi nhánh khu vực) kinh doanh những năm gần đây không đạt hiệu quả, tổng doanh thu năm 2020 của 5 đơn vị chỉ đạt khoảng 224 tỷ đồng.

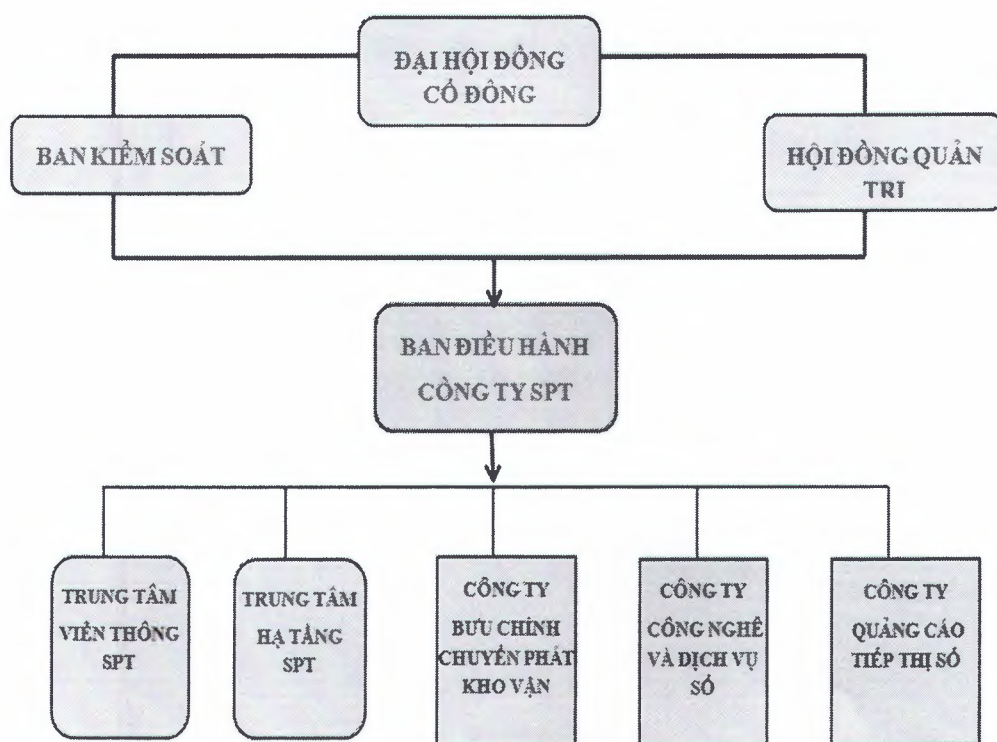
Doanh thu của các chi nhánh khu vực không lớn (năm 2020, CN Hà Nội đạt: 18 tỷ đồng, CN Đà Nẵng đạt: 10 tỷ đồng, CN Cần Thơ đạt: 5 tỷ đồng).

Trung tâm S-Wifi kinh doanh không thuận lợi trong 2 năm gần đây, Công ty phải thường xuyên rút vốn lưu động và gánh vác các chi phí phát sinh.

### **B. Cơ cấu tổ chức Công ty SPT từ ngày 01/7/2021:**

Bộ máy tổ chức hiện nay rất công kênh và không hiệu quả, Ban Điều hành đề xuất tái cơ cấu tổ chức lại nhằm tinh gọn, giảm đầu mỗi quản lý, thành lập 02 Trung tâm trực thuộc SPT cung cấp các dịch vụ viễn thông và 03 Công ty TNHH 100% vốn thuộc Công ty SPT, hoạt động độc lập dựa trên trụ cột các dịch vụ bưu chính, chuyển phát nhanh và kho vận; dịch vụ số; dịch vụ quảng cáo tiếp thị số của Công ty SPT.

Sơ đồ tái cấu trúc đề xuất như sau:



## 1. Khối tham mưu:

Tinh gọn Khối tham mưu/Ban tham mưu: xem xét sát nhập các phòng, ban, giảm đầu mỗi quản lý, tinh gọn từ 12 phòng, ban còn khoảng 6 phòng, ban như sau:

- Văn phòng Công ty
- Ban Thanh tra - Pháp chế
- Ban Tài chính - Kế toán
- Ban Kế hoạch - Chiến lược
- Ban Kỹ thuật - Đầu tư
- Ban Nghiên cứu phát triển

## 2. Khối đơn vị kinh doanh trực thuộc:

Sát nhập 9 Trung tâm/Chi nhánh hiện nay thành 02 Trung tâm trực thuộc Công ty SPT và 03 Công ty TNHH 100% thuộc SPT, cụ thể:

\* 02 Trung tâm trực thuộc SPT:

- Trung tâm Viễn thông SPT
- Trung tâm Hạ tầng Mạng SPT

\* 03 Công ty TNHH 100% thuộc SPT

- Công ty Bưu chính, Chuyển phát và Kho vận
- Công ty Công nghệ và Dịch vụ số

- Công ty Quảng cáo tiếp thị số (Sẽ nghiên cứu chi tiết hơn trước khi quyết định thành lập)

### C. 02 Trung tâm trực thuộc SPT:

#### 1. Trung tâm Viễn thông SPT:

- Các Trung tâm STC, STS và 3 Chi nhánh khu vực sẽ được sát nhập vào Trung tâm Viễn thông SPT. Hiện nay, nhân sự của 5 đơn vị này là 277 lao động, hoạt động kinh doanh các dịch vụ viễn thông dựa trên giấy phép Công ty SPT được cấp.

- Trung tâm Viễn thông SPT lấy Trung tâm Điện thoại SPT (STC) làm nòng cốt.

- Trung tâm Viễn thông SPT sẽ duy trì các hoạt động kinh doanh viễn thông, dịch vụ viễn thông, 3 Chi nhánh khu vực Hà Nội, Đà Nẵng, Cần Thơ là đơn vị trực thuộc sự quản lý của Trung tâm Viễn thông SPT.

#### 2. Trung tâm Hạ tầng mạng SPT:

- Trung tâm Hạ tầng mạng SPT quản lý hạ tầng Công ty SPT trên toàn quốc, cấp phát tài nguyên viễn thông, quản lý mạng trực Core phạm vi cả nước.

- Trung tâm Hạ tầng mạng SPT lấy Trung tâm Viễn thông IP (IPT) làm nòng cốt.

\* Công ty SPT vẫn duy trì 2 Trung tâm trực thuộc như trên vì phải sử dụng giấy phép viễn thông của SPT.

## **D. 03 Công ty TNHH 100% thuộc SPT:**

### **1. Công ty Bưu chính, Chuyển phát và Kho vận:**

- Công ty Bưu chính, Chuyển phát và Kho vận lấy Trung tâm Bưu chính Sài Gòn (SGP) làm nòng cốt và phát triển thêm các dịch vụ: thương mại điện tử, kho vận...

- Hiện nay, SGP đứng thứ 7 trên thị trường Bưu chính Việt Nam. Độ lớn thị trường rất lớn, dự kiến 5,5 tỷ Đô la Mỹ vào năm 2025.

- Định hướng phát triển của SPT trong 3 năm tới (đến năm 2024), doanh thu bưu chính sẽ đạt hơn 1.000 tỷ đồng.

- Thành lập Công ty Bưu chính, Chuyển phát và Kho vận hoạt động độc lập với Công ty SPT, có vốn điều lệ trên 200 tỷ đồng nhằm mục đích:

+ Đảm bảo đấu thầu dự án lớn;

+ Đầu tư tài sản kho vận (kho bãi, phương tiện vận tải...) nền tảng để đáp ứng nhu cầu đa dịch vụ;

+ Tập trung ứng dụng Công nghệ thông tin.

### **2. Công ty Công nghệ và Dịch vụ số:**

Chuyển đổi số đang trở thành xu hướng phổ biến trong thời gian gần đây, việc ứng dụng công nghệ số vào tất cả các khía cạnh đời sống kinh tế - xã hội. Nếu đạt hiệu quả, hoạt động này sẽ thay đổi toàn diện cách thức mà một doanh nghiệp hoạt động, tăng hiệu quả hợp tác, tối ưu hóa hiệu suất làm việc và mang lại giá trị cho khách hàng.

Nắm bắt xu thế tương lai của dịch vụ chuyển đổi số, Ban Điều hành đã đề xuất thành lập Công ty Công nghệ và Dịch vụ số với các dịch vụ chính ban đầu:

- Dịch vụ chuyển đổi số phục vụ trong các tổ chức (bệnh viện...)

- Dịch vụ chuyển đổi số phục vụ khối chính phủ

- Dịch vụ chuyển đổi số phục vụ cho người dùng cuối (Khai thuế, Thương mại điện tử...)

### **3. Công ty Quảng cáo Tiếp thị số:**

- Quảng cáo Tiếp thị số đã và đang trở thành một phần không thể thiếu trong các chiến dịch quảng bá sản phẩm, truyền thông thương hiệu và doanh nghiệp.

- Công ty SPT là một trong những nhà cung cấp tiên phong về dịch vụ quảng cáo tiếp thị số, Ban Điều hành xác định cần duy trì và phát huy hiệu quả dịch vụ quảng cáo tiếp thị số.

- Hiện nay, Công ty SPT đang quản lý vùng phủ Wifi công cộng lớn nhất nước.

- Công ty Quảng cáo Tiếp thị số lấy Trung tâm S-Wifi làm nòng cốt, kinh doanh chủ yếu trên mảng quảng cáo tiếp thị số và phát triển các ứng dụng dịch vụ số.

- Việc đánh giá và kế hoạch định hướng sắp tới của Trung tâm S-Wifi sẽ quyết định thành lập Công ty Quảng cáo Tiếp thị số hay sát nhập Trung tâm S-Wifi vào Trung tâm Viễn thông SPT.

Ban Điều hành sẽ trình Hội đồng Quản trị phương án chi tiết có tính khả thi cao để Hội đồng Quản trị ra quyết định thành lập. Dự kiến sẽ thực hiện thành lập Công ty Bưu chính, Chuyển phát và Kho vận và sắp xếp các phòng ban chức năng trong Quý 3/2021.

Việc tái cơ cấu Công ty SPT sẽ kéo dài trong 2 năm, dự kiến năm 2023 sẽ hoàn thành do Công ty SPT phải lập hồ sơ xin phép thành lập các Công ty TNHH và các giấy phép kinh doanh cần thiết.

Trân trọng.

**TỔNG GIÁM ĐỐC**



**VÕ VĂN NINH**

Nơi nhận:

- Như trên,
- Lưu.

